

Noch viel Potenzial im Prozess

Das IRD-Angebot zum Online-Prozessranking gibt es schon länger. Seit Sommer 2010 können Prozessratings für IRD-Mitglieder kostenlos durch den IRD-Berater Christian Gugler begleitet, erfasst und ausgewertet werden. Inzwischen hat sich die Anzahl der erfassten Maschinen auf 83 fast verdreifacht, bei 18 weiteren Maschinen läuft die Datenerhebung.

CHECK MIT WICHTIGEN KENNGRÖSSEN Wie bei einem kleinen Check beim Hausarzt: Es wird Blut abgenommen, Puls und Blutdruck gemessen etc. Dabei ergeben sich Hinweise, vielleicht sind weitergehende Untersuchungen angesagt. So auch beim Prozessranking. Wichtige Daten der Maschine stellen sicher, dass die entsprechende Leistungsklasse zugrunde gelegt wird. Personalbelegungen, Stundensätze, Nutzungs- und Beschäftigungsgrade, Zeiten und Mengen für Rüsten, Fortdruck und Hilfszeiten werden erfasst. Wenige Informationen geben Auskunft bezüglich der Auftragsstruktur. Heraus kommt eine Kurzauswertung, die die Performance der Maschine in wichtigen Teilbereichen zeigt. Der Drucker erhält damit eine gute Orientierung, wo er sich bei den Stundensätzen und Leistungsdaten im Vergleich zum Durchschnitt oder zu den Besten der Branche befindet.

Dabei erreichen oder übertreffen regelmässig 15% bis 20% der Drucker die IRD-Benchmarkwerte. Etwa 50% Druckereien liegen zwischen den Benchmarkwerten 80% bis 100%, etwa ein Drittel unter 80%.

BEISPIEL 3B 5-FARBEN MIT LACK (KLEINE AUFLAGEN)					
	eigener Wert	Durchschnitt	Benchmark	Vergleich-ø	IRD-Benchmark
Makulatur Rüsten:	184	287,55	113,14	156,00%	61,49%
Fortdruck:	7.961,97	8.383,07	12.915,46	95,00%	62,00%
Beschäftigungsgrad:	180%	233,95%	273%	76,00%	65,93%
Druckwerkbelegung:	3,93	3,98	4,5	98,00%	87,27%
Stundensatz:	240 €	234,33 €	225 €	102,00%	93,75%
Nutzungsgrad:	86%	84,57%	90%	101,00%	95,56%
Makulatur Fortdruck:	2,00%	2,28%	1,92%	114,00%	95,75%
Formatausnutzung:	85%	86,71%	85%	98,00%	100,00%
Rüsten:	0,27	0,56	0,48	209,00%	181,95%

GROSSE BANDBREITE DER PERFORMANCE Die grosse Bandbreite der Ergebnisse zwischen 68% und 131%, also ein Bereich von 63%, zeigt den grossen Potentialbereich. Die folgende Tabelle zeigt die Bandbreite für ausgewählte Leistungsparameter: Eine Steigerung des Nutzungsgrades (N) um nur 2% bedeutet bei einer 5-Farbmaschine im Format 70 x 100 cm eine zusätzliche Kapazität von etwa 20.000 €. In der Praxis können deutlich höhere Effizienzwerte erreicht werden, wenn – wie oben gezeigt – unterdurchschnittliche Werte zumindest auf Durchschnittswerte entwickelt werden können.

BANDBREITE FÜR AUSGEWÄHLTE LEISTUNGSPARAMETER					
	N Ist	N Soll	Fh	€/Std.	Kapazität in €
Maschine 1	79	85	2796	216	45.868,56 €
Maschine 2	77	85	2755	239	68.409,87 €
Maschine 3	84	85	3562	277	11.746,12 €
					126.024,55 €

EFFEIZENZPOTENZIAL AM BEISPIEL NUTZUNGSGRAD			
Parameter	Minimum	Maximum	Durchschnitt
Fortdruck (Bg/h)	5.600	12.000	9.300
Rüsten pro Platte (h/Platte)	0,03	0,24	0,13
Nutzungsgrad (%)	73	90	82

Wichtige Kennzahlen müssen vorzugsweise auf der Basis realistischer Datenerfassung regelmässig ausgewertet und zur Steuerung des Unternehmens benutzt werden. Im Projekt sind die Erfahrungen hier eher ernüchternd: In 10% bis 15% der Fälle liegen Daten nur sehr unvollständig oder gar nicht vor. In mehr als 50% müssen die Kennzahlen aus den Datentabellen erst extrahiert werden (offensichtlich keine regelmässige Nutzung als Steuerungsinstrumente). Auffallend ist generell, dass dort, wo das Management regelmässig mit Kennzahlen arbeitet und den Fokus auf Prozessintegration gesetzt hat, die Kennzahlen meist auch gut sind.

Die Branche benötigt Kreativität, um sich zu behaupten. Ein auf der regelmässigen Bewertung von KPI's beruhendes Management hält den Rücken frei und ist Basis für erfolgreiche Kreativität. Klagen bezüglich Preisverfall etc. sind zwar berechtigt, aber vielfach gibt es im eigenen Haus noch Potenzial. Dieses kann in Eigenverantwortung (ggf. mit Unterstützung) gehoben werden. Wichtig ist zu erkennen, wo man stark ist. Denn: Wer es schafft, die eigenen Stärken zu erkennen und auch zu nutzen, wird eher Erfolg haben – und vielleicht auch noch Spass dabei!

WICHTIGE TERMINE

IRD-Jahrestagung
10. bis 11. März 2011
in Salzburg

IRD-Forum Schweiz
Prozessoptimierung
9. Mai 2011,

Details, Informationen, Anmeldung:
➤ www.ird-online.de